

## **Аналитическая справка**

по итогам проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в РГП на ПХВ «Национальный координационный центр экстренной медицины» МЗ РК в период 2 полугодие 2023 года и 1 квартал 2024 года.

### **1. Основание проведения внутреннего анализа коррупционных рисков**

На основании приказа Председателя Правления РГП на ПХВ «НКЦЭМ» МЗ РК № 40 от 11 апреля 2024 года «О создании рабочей группы по проведению внутреннего анализа коррупционных рисков» в период апрель-май месяцы проведен анализ коррупционных рисков рабочей группой в составе:

- **Руководитель рабочей группы** Сапаров А.И. – заместитель Председателя Правления;

- **члены рабочей группы:**

- 1) Уйсинбаев М.А. – руководитель службы внутреннего аудита;
- 2) Мусина С.Т. – аудитор (клинический) службы внутреннего аудита;
- 3) Нурутдинова Г.Х. – руководитель отдела организационно-методической работы;
- 4) Шалданбаева А.Б. – руководитель управления контроля качества и экспертизы;
- 5) Ключева Н.Е. – Главный бухгалтер отдела бухгалтерского учета и отчетности;
- 6) Рахметов Д.С. – Главный специалист отдела правового обеспечения;
- 7) Суюндиқов Н.Х. – советник по безопасности службы собственной безопасности (секретарь).

- **Анализируемый период деятельности:** 2 полугодие 2023 года и 1 квартал 2024 года.

### **2. Устав НКЦЭМ:**

Основной целью деятельности НКЦЭМ является оказание экстренной медицинской помощи в форме медицинской авиации населению Республики Казахстан и координация деятельности скорой медицинской помощи и приемных отделений стационаров, оказывающих экстренную медицинскую помощь.

Для реализации поставленной цели НКЦЭМ осуществляет следующие виды деятельности:

1) скорая медицинская помощь, доврачебная медицинская помощь, медицинская помощь в виде специализированной, в том числе высокотехнологичная медицинская помощь гражданам Республики Казахстан и кандасам мобильными бригадами медицинской авиации;

2) транспортировка пациента (ов), доставка квалифицированного профильного специалиста (ов) для оказания медицинской помощи (консультация и (или) операция, изъятия органов (части органов) и (или) тканей (части тканей) в медицинскую организацию по месту нахождения пациента (ов) из-за отсутствия медицинского оборудования и (или)

квалифицированного профильного специалиста (ов) и обратно, перевозка биоматериалов для лабораторного исследования, грузов с лекарственными средствами и медицинскими изделиями;

3) транспортировка, согласно письму уполномоченного органа, в медицинские организации областей, городов республиканского значения и столицы граждан Республики Казахстан и кандасов, находящихся в зарубежных медицинских организациях, без самостоятельного дыхания, в коме, пострадавших от несчастного случая и травм, нуждающихся в медицинском сопровождении, состояние которых не позволяет транспортировку наземным транспортом и на воздушном судне регулярных рейсов гражданской авиации;

4) осуществление, по поручению уполномоченного органа соответствующей отрасли, функции координатора служб скорой медицинской помощи, в том числе с привлечением медицинской авиации и приемных отделений медицинских организаций, оказывающих стационарную медицинскую помощь;

5) осуществление организации взаимодействия с подразделениями органов внутренних дел и чрезвычайных ситуаций при проведении медико-санитарных и противоэпидемических мероприятий по ликвидации последствий дорожно-транспортных происшествий и чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на территории Республики Казахстан;

6) оказание экстренной и неотложной медицинской помощи иностранным гражданам и лицам без гражданства, в соответствии с законодательством Республики Казахстан;

7) оказание организационно-методической и практической помощи организациям здравоохранения регионов Республики Казахстан;

8) принятие участия в выполнении программ охраны здоровья населения Республики Казахстан;

9) участие в организации и проведении республиканских, международных научных форумов, конференций, съездов, семинаров в сфере здравоохранения;

10) проведение обучения по международным стандартам оказания скорой и неотложной помощи в учебно-тренинговом центре;

11) научно-информационное обеспечение изданий монографий, сборников научных трудов, методических пособий, рекомендаций профилю деятельности Предприятия;

12) осуществление реализации программ дополнительного образования, в том числе в виде повышения квалификации и переподготовки, а также проведение мастер классов, семинаров и тренингов, по основному профилю деятельности Предприятия.

### **3. Действующая организационная структура НКЦЭМ:**

На период проверки организационная структура была утверждена решением Наблюдательного совета от

31.05.2023 года протокол №2023/01-3(о). (На период подписание аналитическую справку организационная структура переутверждена решением Наблюдательного совета от 17.05.2024 года протокол №2024/01-6(о)).

Органом управления НКЦЭМ является Уполномоченный орган соответствующей отрасли (Министерство здравоохранения РК) и Наблюдательный совет.

При Наблюдательном совете в организационной структуре имеется Служба внутреннего аудита, состоящая из 3 штатных единиц, осуществляющая мониторинг финансовой эффективности и качество оказания медицинской помощи. Служба собственной безопасности подотчетна Наблюдательному совету.

Руководство текущей деятельностью НКЦЭМ осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением, который состоит из Председателя Правления и четырёх его заместителей.

Все отделы, управления, ситуационный центр и медицинский блок НКЦЭМ распределены по кураторству между 4-мя заместителями Председателя Правления НКЦЭМ и Управляющим директором.

Заместителю Председателя Правления по медицинской части относятся: медицинский блок, ситуационный центр, отдел организационно-методической работы и представительство в г. Алматы.

Заместителю Председателя Правления по стратегическому развитию относятся: отдел стратегического развития и маркетинга, отдел координации 103 и отдел правового обеспечения.

Заместителю Председателя Правления по производству и развитию относятся: управление технического сопровождения, отдел делопроизводства и государственного языка, отдел государственных закупок.

Заместителю Председателя по экономическим и административно-хозяйственному обеспечению относятся: отдел экономического планирования и анализа, отдел бухгалтерского учета и отчетности, отдел человеческих ресурсов, административно – хозяйственное управление.

Управляющему директору относятся: управление контроля качества и экспертизы учебно-тренинговый центр, управление ИТ, отдел лекарственного обеспечения.

По каждому структурному подразделению утверждены Положения и должностные инструкции.

**По организационной структуре коррупционных рисков не выявлено.**

#### **4. Медицинский блок:**

Медицинский блок является структурным подразделением РГП на ПХВ «Национальный координационный центр экстренной медицины» МЗ РК. Медицинский блок в своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, нормативно-правовыми актами Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Уставом НКЦЭМ, распоряжениями и приказами Председателя Правления НКЦЭМ. Основные направления деятельности,

обязанности и права медицинского персонала определяются соответствующими должностными инструкциями, которые разрабатываются на основании Положения и утверждаются Председателем Правления НКЦЭМ.

Основными задачами медицинского блока являются: организация и координация деятельности экстренной медицинской помощи в форме медицинской авиации на территории Республики Казахстан. Развитие и совершенствование оказания скорой медицинской помощи, специализированной, в том числе высокотехнологической медицинской помощи населению Республики Казахстан с использованием воздушного судна.

Анализ разработанных нормативных документов, регулирующих процесс организации вылета, выявил ряд недостатков, влекущие за собой снижение ответственности, возникновение несоответствий, нарушений, создающие возможность для коррупционных проявлений. Кроме того, анализ показывает наличие коррупционных факторов, таких как: неправильное использование слов, неточное применение отсылочных норм, наличие дублирующих полномочий, установление излишних требований, отсутствие форм и видов контроля.

Так, согласно пункта 64 приказа МЗ РК от 30 ноября 2020 года № ҚР ДСМ-225/2020 «Об утверждении правил оказания скорой медицинской помощи, в том числе с привлечением медицинской авиации» (далее – Приказ № 225), одним из оснований для оказания медицинской помощи в форме медицинской авиации с использованием специализированного или специально подготовленного воздушного судна является доставка квалифицированного профильного специалиста для оказания медицинской помощи (консультация и (или) операция, изъятия органов (части органов) и (или) тканей (части тканей) в медицинскую организацию по месту нахождения пациента из-за отсутствия медицинского оборудования и (или) квалифицированного профильного специалиста и обратно. В этой связи приказом Председателя Правления НКЦЭМ №56 от 28 марта 2022 года утверждены «Правила привлечения квалифицированных профильных специалистов», в котором описан порядок привлечения квалифицированных профильных специалистов и их ответственность. Анализ данного документа указывает на следующий коррупционный риск:

	Коррупционный риск	Описание риска	Рекомендации по устранению рисков
Значительный	Формальная разработка документа, отсутствие четкого изложения алгоритма	В документе не указана ответственность старшего врача Медицинского блока НКЦЭМ за обоснованность оперативной заявки. Имеет место дублирование	Актуализировать действующие правила, исключить дублирующие пункты, указать ответственность старшего врача диспетчерской службы за обоснованность

	процесса, недостаточные знания в разработке нормативных правовых актов, что влечет за собой снижение ответственности и возникновение несоответствий и нарушений	пунктов с основного документа Приказа № 225 в части основания для использования воздушного судна. Документ разработан не полностью. Беглое, поверхностное описание процесса привлечения консультантов, заполнение медицинской документации. Допускаются недочеты в понятийном аппарате (к примеру, указан АВФ-аппарат внешней фиксации, по тексту данный термин не используется)	оперативной заявки. Пошагово описать весь процесс отработки оперативной заявки с привлечением консультантов, механизм взаимодействия с медицинскими организациями по привлечению консультантов.
--	---	--	---

Также, согласно пункта 64 Приказа № 225, одним из оснований для оказания медицинской помощи в форме медицинской авиации с использованием специализированного или специально подготовленного воздушного судна является транспортировка, согласно письму уполномоченного органа, в медицинские организации областей, городов республиканского значения и столицы граждан Республики Казахстан и кандасов, находящихся в зарубежных медицинских организациях, без самостоятельного дыхания, в коме. В этой связи приказом Председателя Правления НКЦЭМ №148 от 29 декабря 2023 года утверждены «Правила организации транспортировки пациентов (граждан Республики Казахстан и кандасов) из зарубежных стран», в котором описан порядок организации транспортировки, ответственность на каждом этапе организации, показания для рассмотрения запроса, критерии для транспортировки, примерный алгоритм действий, участие комиссий, предоставление необходимых документов. Анализ данного документа указывает на следующий коррупционный риск:

	Коррупционный риск	Описание риска	Рекомендации по устранению рисков
Значительный	Неполная разработка документа, недостаточные	Указанная в документе цель создания не раскрывает суть содержания данного документа.	Актуализировать документ с пошаговым описанием всего процесса, начиная с поступления

	знания в разработке нормативных правовых актов влечет за собой снижение ответственности и возникновение несоответствий и нарушений	Имеет место некорректное указание на ответственность заграничных учреждений и направляющей медицинской организации об ответственности за отсутствие финансовой задолженности. Документ разработан не полностью.	обращения от ДОМП МЗ РК и заканчивая результатом мониторинга состояние пациента после госпитализации в медицинскую организацию РК
--	--	---	---

В главе 4 Приказа № 225 «Порядок предоставления медицинской помощи в форме медицинской авиации» описан процесс организации экстренной медицинской помощи в форме медицинской авиации: основания для использования специализированного или специально подготовленного воздушного судна, функции отделения медицинской авиации при областных станциях скорой медицинской помощи, диспетчерской службы НКЦЭМ, виды медицинской помощи. Кроме того, описаны функции НКЦЭМ как Координирующей организации, такие как мониторинг и координацию деятельности организаций СМП и отделения медицинской авиации, взаимодействие между станциями СМП и организациями здравоохранения республиканского и областного уровня, организацию взаимодействия с подразделениями органов внутренних дел и Центра медицины катастроф при проведении медико-санитарных и противоэпидемических мероприятий по ликвидации последствий дорожно-транспортных происшествий и чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, GPS-мониторинг передвижения всего санитарного автотранспорта и санитарного авиатранспорта на электронно-цифровой карте, обучение по международным стандартам оказания скорой и неотложной помощи в учебно-тренинговом центре.

Приказом Председателя Правления НКЦЭМ №107 от 28 сентября 2023 года утверждено «Комплексное руководство по реагированию на заявки и оказанию транспортных услуг», в котором указана ответственность, уровни оказания медицинской помощи, основания применения услуг медицинской авиации, работа службы медицинской авиации при чрезвычайных ситуациях, правила реагирования в некоторых ситуациях при получении заявок. Анализ данного документа указывает на следующий коррупционный риск:

	Коррупционный риск	Описание риска	Рекомендации по устранению рисков
--	--------------------	----------------	-----------------------------------

Значительный	Формальная разработка документа, содержание, которое в основном дублирует пункты с других нормативных документов влечет за собой элементы бумаготворчества, отсутствие конкретизации разделов, пошагового алгоритма действий, влечет за собой снижение ответственности и возникновение несоответствий и нарушений	Данный документ не содержит в себе четкой цели, носит обобщающий характер, многие пункты отражены и в других нормативных документах, должностных инструкциях, положениях, в Приказе № 225, имеют место дублирующие пункты., нет конкретизации разделов, не ясна цель создания документа. Документ не раскрывает сути комплексного руководства. Кратко поверхностно указаны действия при ЧС, инцидентах. Включен не нужный раздел «План работы медицинского блока».	Актуализировать данный документ с учетом замечаний, согласовать с ситуационным центром по вопросам описания действий при ЧС.
--------------	---	---	--

Основные требования к процессу организации медицинской помощи посредством медицинской авиации регламентированы Приказом № 225. Имеют место определённые требования к процессу рассмотрения оперативной заявки, определения оценки обоснованности, оценку объёма медицинской помощи, определение цели заявки (транспортировка, операция, консультация), требования к формированию медицинской документации.

В этой связи приказом Председателя Правления НКЦЭМ №107 от 28 сентября 2023 года утверждены:

- Правила проведения приоритетности заявок и триажа;
- Правила по приему и документированию информации о заявках на предоставление услуг;
- Правила по ведению медицинской и отчётной документации.

Анализ Правил проведения приоритетности заявок и триажа указывает на следующий коррупционный риск:

	Коррупционный риск	Описание риска	Рекомендации по устранению рисков
Значительный	Формальная разработка документа, отсутствие четкого изложения алгоритма процесса, недостаточные знания в разработке нормативных правовых актов влечет за собой снижение ответственности и возникновение несоответствий и нарушений	Неполное понимание значений слов «Задачи» и «Цели». Цель — отвечает на вопрос «Чего нужно достичь?», а задача — на вопрос «Какими действиями этого можно достичь?». В действующих Правилах, данные понятия использованы некорректно. Не дается понятие уровня реагирования, приоритетные уровни оказания медицинской помощи, пункт реагирования. Имеет место два понятия «Триаж». Отсутствует четкое разграничение описания Правил и Процедур. Имеет место дублирование пунктов с основного документа Приказа № 225. Содержание документа не раскрывает тему самого документа.	<p>Два варианта рекомендации:</p> <p>Первая Рекомендация: Актуализировать документ с указанием цели и задач разработки документа.</p> <p>Вторая рекомендация: Провести интеграцию ряда нормативных актов в единое целое различных юридических норм или их элементов на основе единства содержания функций правовых норм. Разработать единый нормативный документ, объединив следующие акты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-правила проведения приоритетности заявок и триажа;</li> <li>-правила по ведению медицинской и отчетной документации;</li> <li>- правила по приему и документированию информации о заявках на предоставление услуг.</li> </ul>

### 5. Отдел государственных закупок:

#### Внутренний анализ коррупционных рисков проводился по следующим направлениям:

- 1) выявление коррупционных рисков во внутренних нормативных документах, затрагивающих деятельность Отдела государственных закупок.



2) выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности Отдела государственных закупок.

Выявление коррупционных рисков во внутренних нормативных документах, затрагивающих деятельность Отдела государственных закупок.

Отдел государственных закупок НКЦЭМ (далее-ОГЗ) является структурным подразделением НКЦЭМ, которое осуществляет деятельность по обеспечению организации и проведения закупок товаров, работ и услуг в соответствии с действующим законодательством РК и выполняет другие функции согласно Положения об Отделе государственных закупок, утвержденного Председателем Правления НКЦЭМ от 01 февраля 2023 года.

Приказом Председателя Правления от 25 декабря 2023 года № 144 утверждена Инструкция по организации и проведению государственных закупок и закупок в рамках выполнения государственного задания товаров, работ и услуг в РГП на ПХВ «Национальный координационный центр экстренной медицины» МЗ РК (далее – Инструкция).

Инструкция регулирует процедуры организации и проведения государственных закупок товаров, работ и услуг, осуществляемых способами открытого конкурса, из одного источника, запроса ценовых предложений, а также закупок и товаров, работ и услуг, осуществляемых в рамках выполнения государственного задания.

Согласно п. 14 Инструкции, вне зависимости от способов проведения государственных закупок, структурное подразделение-инициатор закупки, осуществляет следующие последовательные мероприятия:

1) инициирует государственные закупки посредством служебной записки с обязательным указанием предмета закупа, количества (объема), планируемой цены за единицу и общей суммы, согласно утвержденному Годовому плану закупок, на имя Председателя Правления НКЦЭМ, либо лицо его замещающего, подписанной руководителем структурного подразделения, инициирующего государственные закупки, согласованные с отделом экономического планирования и анализа, и курирующим заместителем Председателя Правления.

Ранее отдел стратегического развития и маркетинга проверяла предоставленные структурными подразделениями-инициаторами закупок коммерческие предложения, прайс-листы поставщиков на предмет соответствия их рыночным ценам посредством доступных интернет-источников накупаемые товары, работы, услуги, либо проводит мониторинг рынка цен и предоставляет альтернативные ценовые предложения. В результате обсуждения рабочей группы и в целях снижения коррупционных рисков, приказом Председателя Правления №50 от 30 апреля 2024 года данная функция передано в ОГЗ.

2) предоставляет техническую спецификацию закупаемых товаров, работ и услуг, согласно приложению №1 Инструкции.

## **6. Отдел экономического планирования и анализа:**

Деятельность Отдела осуществляется Положением об Отделе. Отдел в своей деятельности руководствуется законодательными и нормативными правовыми актами РК.

Разработка Плана развития, а также отчета по его исполнению утвержденным приказом МЗ РК.

### **Риски:**

В связи с периодическими изменениями и обновлениями норм законодательств, отсутствие повышения квалификации *за последние 2 года*, предполагает риски вопросов планирования и анализа.

### **Бизнес – процессы:**

В целях оптимального планирования расходов в рамках бюджетного процесса ОЭПиА запрашивает от структурных подразделений расчеты, подтверждающие документы (ценовые, коммерческие предложения).

На основании вышеуказанных документов разрабатывается Проект плана развития в соответствии с целями и задачами, изложенными уполномоченным органом.

Уточнение Плана развития производится не более одного раза в полугодие.

Отчет по исполнению Плана развития формируется на основании утвержденной аудированной годовой финансовой отчетности.

Работники ОЭПиА руководствуются должностными инструкциями, соответствуют квалификационным требованиям. Следует отметить об отсутствии повышения квалификации по специальности.

Учитывая периодические изменения и обновления норм законодательств, предлагается:

- в обязательном порядке проведение обучения квалификации сотрудников ОЭПиО.

## **7. Управление персоналом**

Как ранее указывалось процесс работы отдела человеческих ресурсов, а именно набор кандидатов на имеющиеся вакантные места, передвижение работников по карьерной лестнице, назначение и увольнение на должности (с должности) в НКЦЭМ не прозрачен и не объективен.

Процесс встроенная конфигурация на платформе Documentlog, предназначенная для оптимизации работы руководства и персонала кадровых служб компании существует с 2019 года. Кадровый электронный документооборот предоставляется в виде процессов, состоящих из типов документов необходимых для их автоматизации.

В разделе Кадровый документооборот осуществляется автоматизация таких процессов, как прием сотрудников на работу, увольнение, предоставление отпусков, процесс командирования, перевод в другое подразделение, а также анкетирование сотрудников.

Внедрение данного раздела на платформе Documentolog позволит полностью автоматизировать процессы Отдела человеческих ресурсов, исключит необходимость сбора физических подписей для согласования заявлений ускорит процесс согласования документов соответственно повысит коэффициент эффективности работников. Также это позволит вести единую базу всех приказов, заявлений, служебных записок отдела человеческих ресурсов.

Вместе с этим, раздел Кадровый документооборот интегрируется с программой 1С бухгалтерии, что в свою очередь упрощает процесс расчета заработных плат сотрудников, так как вся информация об отпусках, командировках, больничных и т.д. автоматически отмечается в системе.

Также внедрение Кадрового документооборота позволит использовать стандартизированные формы приказов, заявлений, служебных записок и т.д, что в свою очередь создаст единую базу документов согласно утвержденным стандартам. Указанные моменты также исключат коррупционные риски, связанные с назначением и передвижением работников НКЦЭМ.

<b>Уровень риска</b>	<b>Коррупционный риск</b>	<b>Описание риска</b>	<b>Рекомендации по устранению рисков</b>
<b>Заметный</b>	Получение материальной выгоды за назначение и перемещение работников.	Отсутствие прозрачности при назначении и перемещении работников НКЦЭМ, внесение изменений в должностные обязанности работников по их усмотрению.	Автоматизировать все проводимые процессы ОЧР, приказы, функциональные обязанности работников, квалификационные требования работников перевести на электронный документооборот.

Проведенный за два года внутреннего анализа коррупционных рисков были выявлены 23 замечаний, так за 2022 год 14 замечаний и 9 замечаний за 2023 год. Выявленные коррупционные риски согласно утвержденного плана по устранению, были устранены кроме одного.

Пункт 4 плана мероприятий утвержденного Председателем Правления 06 мая 2022 года по устранению коррупционных рисков, выявленных рабочей группой - "Автоматизировать все проводимые процессы ОЧР, приказы, функциональные обязанности работников, квалификационные требования работников перевести на электронный документооборот." - не исполнено. Причина - Внедрение данного цифрового решения требует дополнительного финансирования. В этой связи предлагается для устранения указанных рисков ОЧР совместно УИТ подготовить предложения в План развитие на 2025 год со всеми вытекающими мероприятиями.

Кроме того, в 2023 года в период август-сентябрь рабочей группой, утвержденной Министром здравоохранения, были проведены внутренней анализ коррупционных рисков в подведомственных организациях МЗ РК, в том числе и в НКЦЭМ. *(В состав рабочей группы также был привлечен сотрудник Службы безопасности НКЦЭМ).* В НКЦЭМ проведена проверка коррупционных рисков в сфере государственных закупок, а именно по линии медицинской авиации.

По результатам проведенной проверки Министром здравоохранения был утвержден План мероприятий по устранению причин и условия, способствующих совершению коррупционных правонарушений, выявленных по результатам внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности Министерства здравоохранения Республики Казахстан от 10 октября 2023 года.

В Плате за НКЦЭМ были закреплены следующие мероприятия:

- внесение изменение изменений и дополнений в Инструкцию по организации и проведению государственных закупок и закупок в рамках выполнения государственного задания товаров, работ и услуг НКЦЭМ, утвержденной приказом Председателя Правления от 06.10.2021 года № 139;
- внести в проект договора закупа авиационных услуг по линии медицинской авиации (международный полет) техническую спецификацию, который отразит требования к воздушному судну, квалификационные требования к медицинскому персоналу, медицинскому оборудованию;
- внести дополнения в Правила организации транспортировки пациентов (граждан РК и кандасов) из зарубежных стран, утвержденные приказом Председателя Правления от 20.06.2022 года № 95;
- проработать вопрос возможного страхования граждан при выезде из страны, где включены затраты не только на лечение там за рубежом, но и в случае ухудшения состояния – вывоз в страну проживания;
- провести мониторинг и актуализацию списка поставщиков авиауслуг;
- провести проверку по заключенным договорам в 2022 и 2023 годам, где зарубежные полеты осуществлялись одними и теми поставщиками услуг;
- рассмотреть вопрос по тарификации услуг «турбореактивные самолеты за рубеж».

Для изучения указанных рекомендации и исполнения мероприятия в НКЦЭМ была создана рабочая группа. По результатам проведенной работы рабочей группы были предоставлены аналитические справки и служебные записки в адрес Министерства здравоохранения РК. Кроме того, были приведены в соответствие с действующими нормативными

правовыми актами внутренние нормативные документы НКЦЭМ, регулирующие деятельность по закупке авиационных медицинских услуг.

Результаты внутреннего анализа коррупционных рисков разместить на интернет- ресурсе: emcrk.kz.

Составить план мероприятий по устранению коррупционных рисков, выявленных рабочей группой по итогам проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности РГП на ПХВ «НКЦЭМ» МЗ РК за 2 полугодие 2023 года и 1 квартал 2024 года.

**Подписи членов комиссии:**

- 1) Сапаров А.И. \_\_\_\_\_
- 2) Уйсинбаев М.А. \_\_\_\_\_
- 3) Мусина С.Т. \_\_\_\_\_
- 4) Ключева Н.Е. \_\_\_\_\_
- 5) Нурутдинова Г.Х. \_\_\_\_\_
- 6) Шалданбаева А.Б. \_\_\_\_\_
- 7) Рахметов Д.С. \_\_\_\_\_
- 8) Суюндиков Н.Х. \_\_\_\_\_

**С аналитической справкой ознакомлен:**

Председатель Правления \_\_\_\_\_ Т.М. Мұратов

